

Das Herz hat seine Gründe, die der Verstand nicht kennt.
Blaise Pascal

Bauchentscheidungen: Die Intelligenz des Unbewussten

Gerd Gigerenzer

Max-Planck-Institut für Bildungsforschung Berlin



Intuition ist gefühltes Wissen

- das rasch im Bewusstsein auftaucht,
- dessen tiefere Gründe uns nicht bewusst sind und
- unser Verhalten steuert.

April 8, 1779

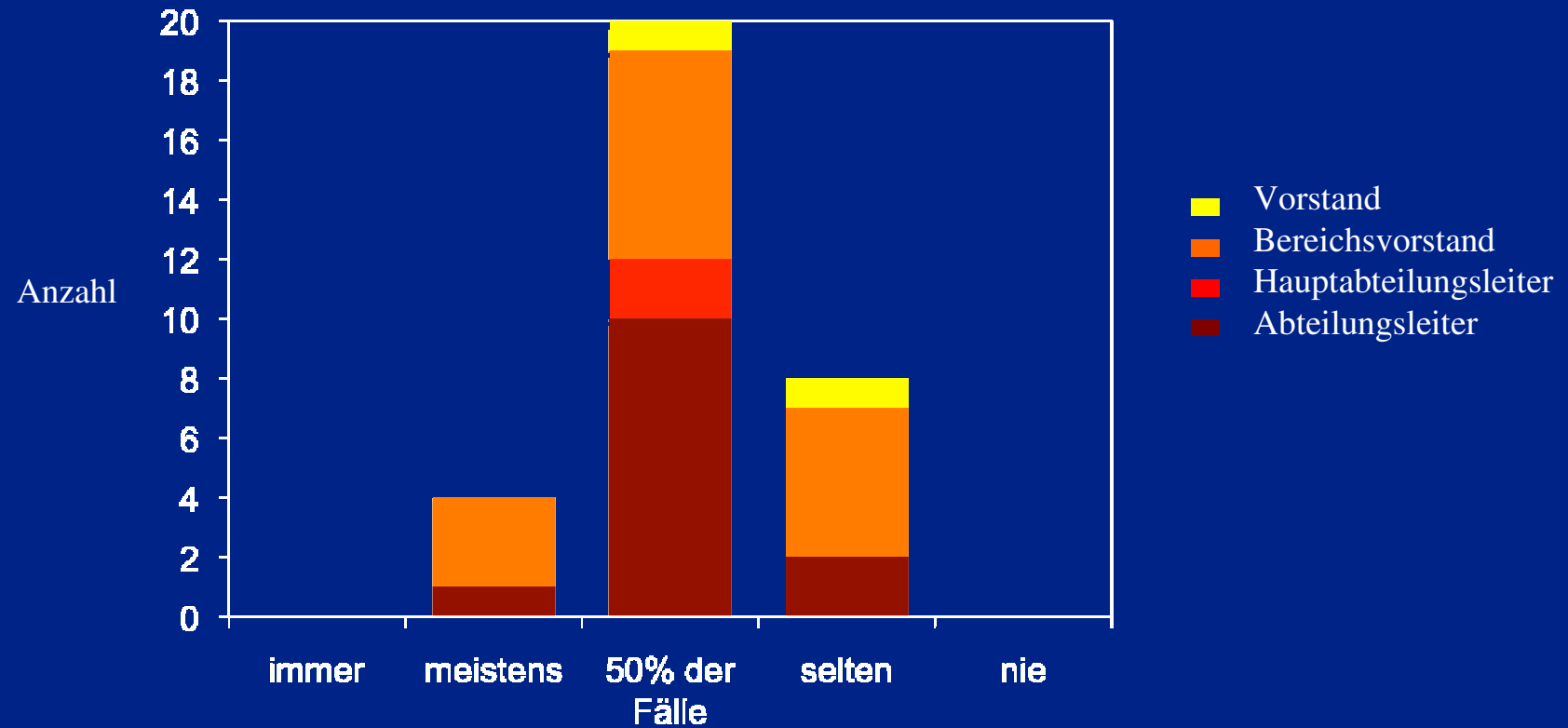
If you doubt, set down all the Reasons, pro and con, in opposite Columns on a Sheet of Paper, and when you have considered them two or three Days, perform an Operation similar to that in some questions of Algebra; observe what Reasons or Motives in each Column are equal in weight, one to one, one to two, two to three, or the like, and when you have struck out from both Sides all the Equalities, you will see in which column remains the Balance.

[...]

This kind of *Moral Algebra* I have often practiced in important and dubious Concerns, and tho' it cannot be mathematically exact, I have found it extremely useful. By the way, if you do not learn it, I apprehend you will never be married.

I am ever your affectionate Uncle,
B. FRANKLIN

Wie häufig treffen Sie Bauchentscheidungen?



Abteilungsleiter bis Vorstände eines international führenden Technologie- und Dienstleistungsunternehmens mit ca. 50 Milliarden Umsatz

She works by intuition and feeling... If she abandons her natural naiveté and takes up the burden of guiding and accounting for her life by consciousness, she is likely to lose more than she gains, according to the old saw that she who deliberates is lost.

Stanley Hall, 1904

Was ist das Wesen der Intuition?

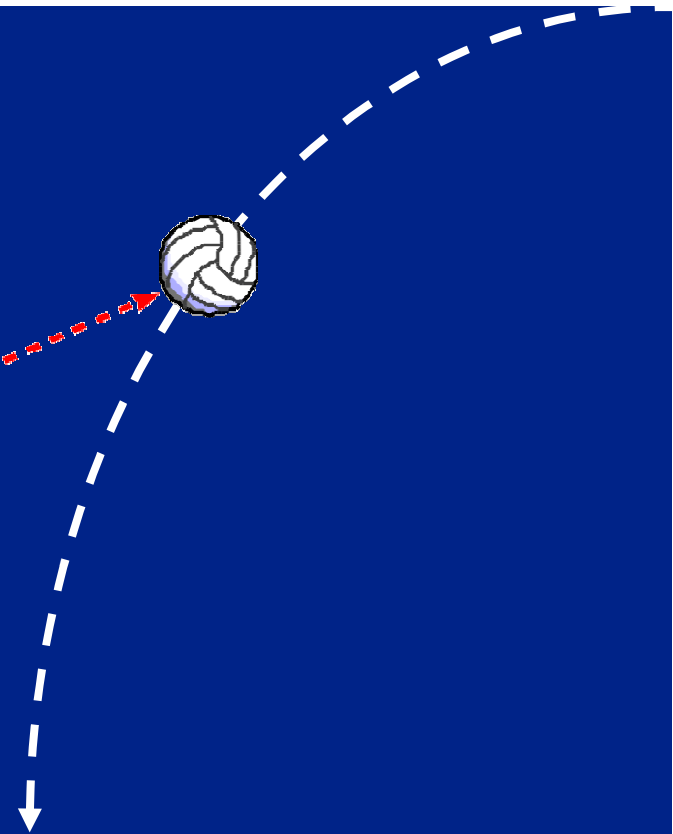
- Fehlerhaft und irrational (“behavioral economics”)
- Franklin’s Algebra
- Schnelle adaptive Heuristiken

Intuition im Sport

When a man throws a ball high in the air and catches it again, he behaves as if he had solved a set of differential equations in predicting the trajectory of the ball... At some subconscious level, something functionally equivalent to the mathematical calculation is going on.

Richard Dawkins, The Selfish Gene

Blickheuristik



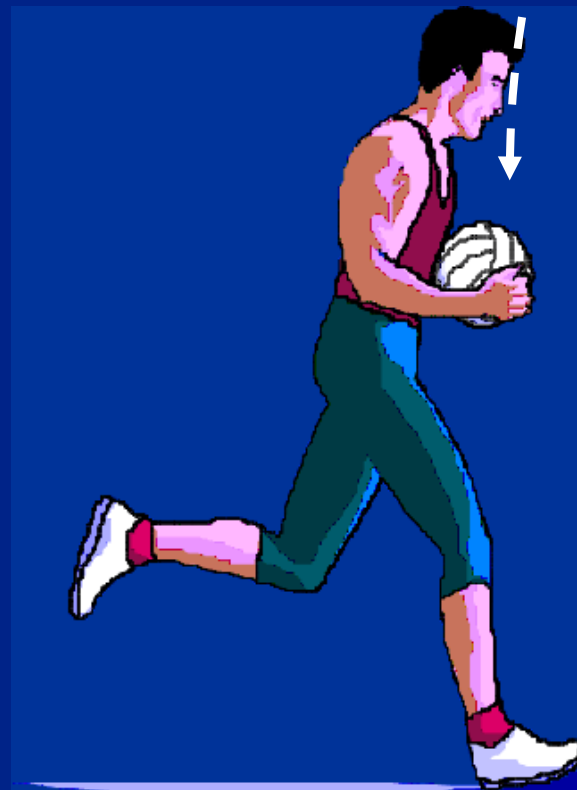
Blickheuristik



Blickheuristik



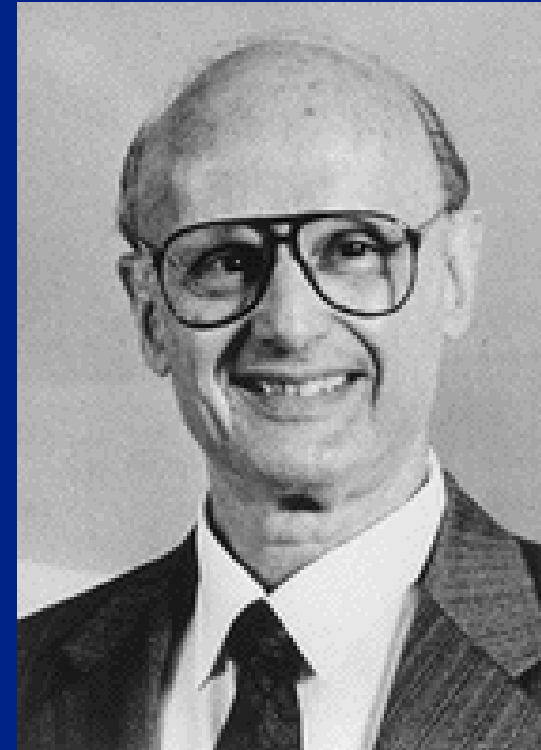
Blickheuristik



Intuition bei Geldanlagen

Wie lege ich Geld an?

*Optimale Anlage Strategie
“Mean-Variance-Model”*

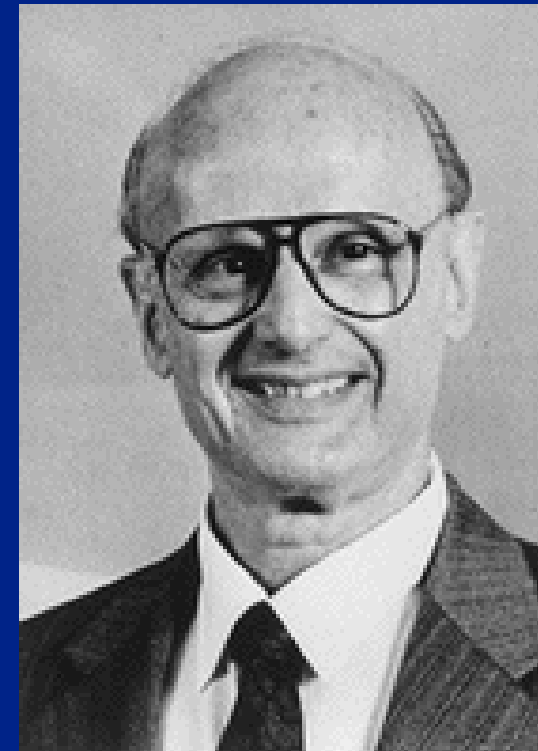


Harry Markowitz

~~Optimale Anlage Strategie
"Mean-Variance-Model"~~

$1/N$

*Verteile dein Geld gleichmäßig
auf jeden von N Fonds*



Harry Markowitz

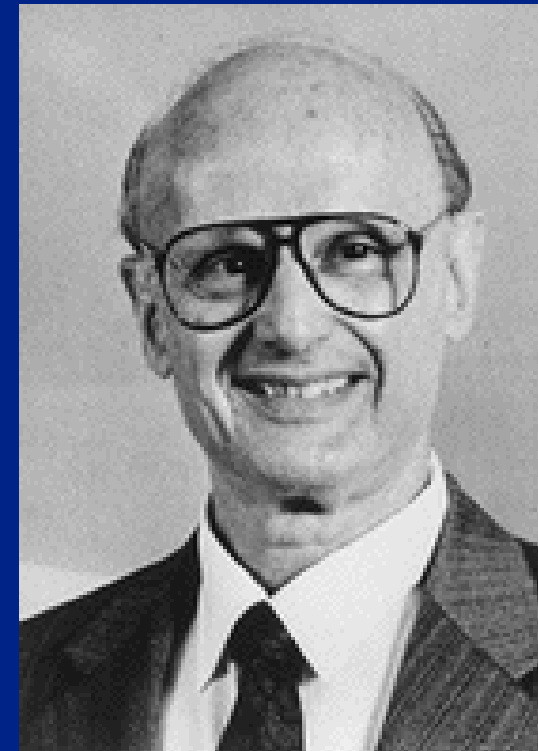
Wann ist Intuition besser als Optimierung?

$1/N$

*Verteile dein Geld gleichmäßig
auf jeden von N Fonds*

Wann ist diese Intuition rational:

1. Unvorhersagbarkeit: *hoch*
2. N: *hoch*
3. Daten: *wenig*



Harry Markowitz

Mit nobelpreisgekrönter Strategie zum Anlageerfolg!

Kennen Sie Harry M. Markowitz? Nein? Dann sollten Sie ihn kennenlernen: Der amerikanische Wissenschaftler erhielt im Jahr 1990 den Nobelpreis für Wirtschaftswissenschaften. Mit seiner Portfoliotheorie hatte er nachgewiesen, dass die richtige Gewichtung von Einzelwerten das Chancen-Sicherheits-Verhältnis eines Wertpapierdepots erheblich optimieren kann.

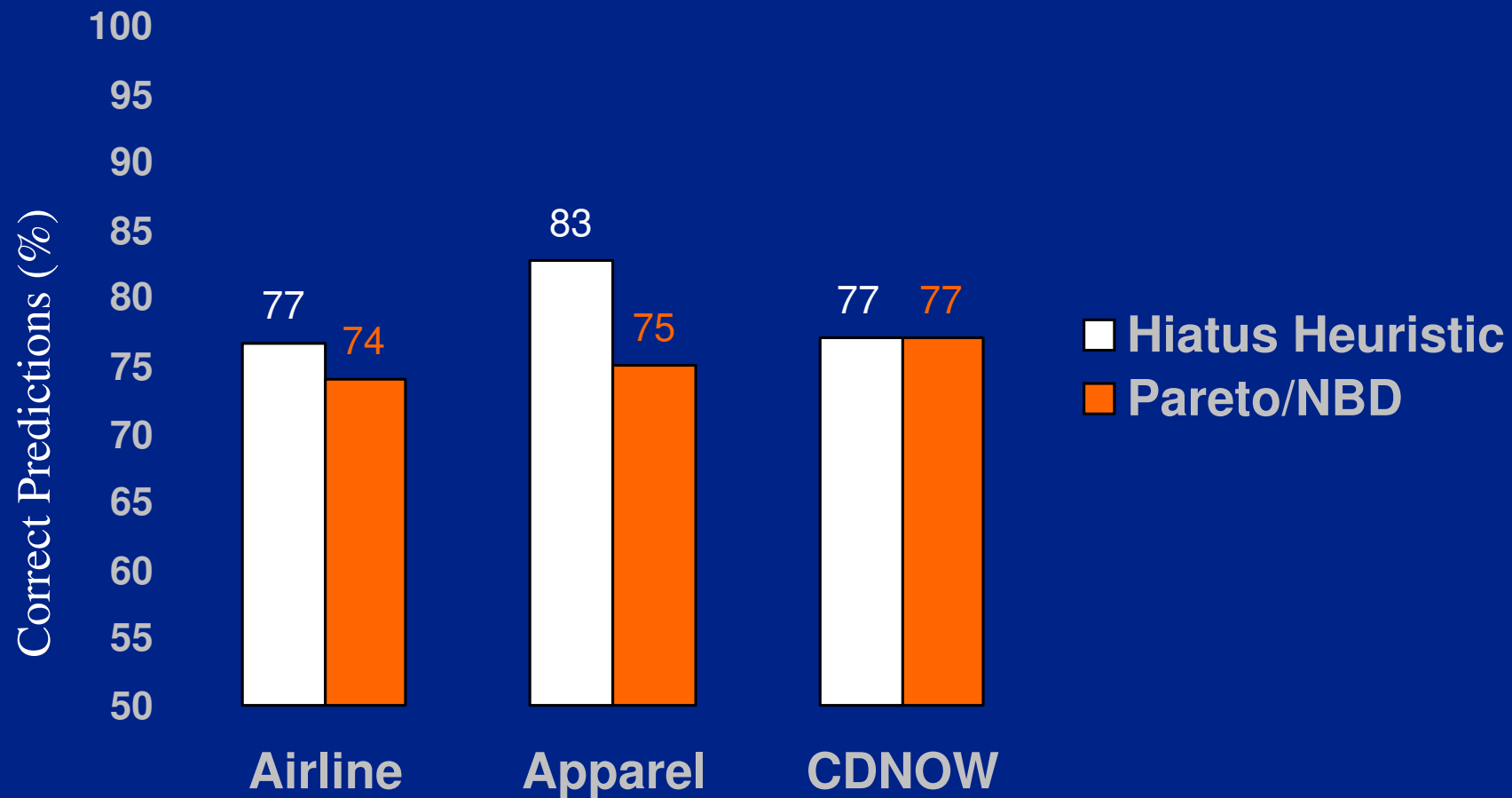
So viel zur Theorie. Die Depots der meisten Anleger sehen jedoch anders aus. Da sie oftmals eher willkürlich denn systematisch zusammengestellt worden sind besteht starker Optimierungsbedarf.

DAB bank

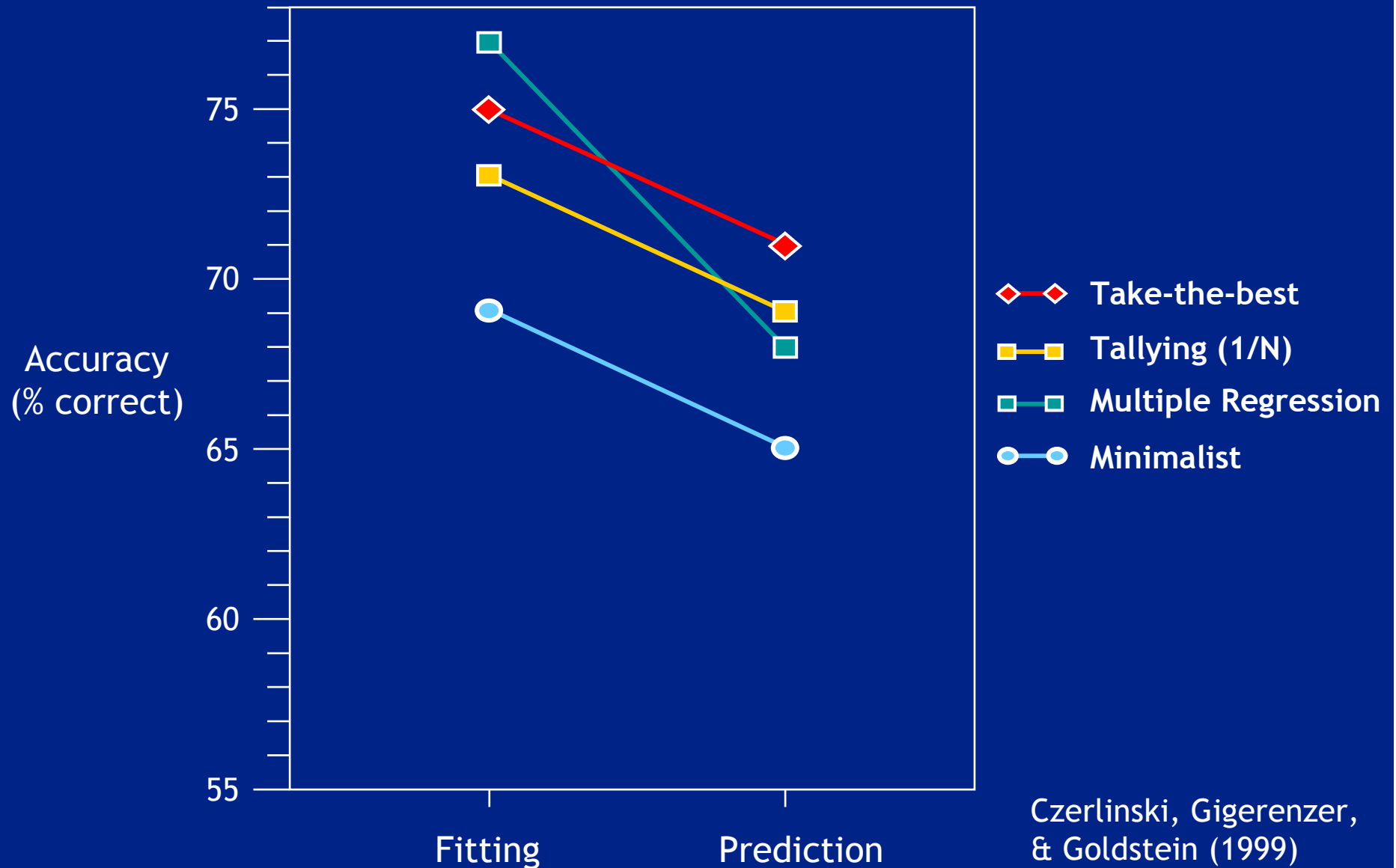
Oktober 2007

Intuition bei Prognosen des Kaufverhalten

Wie kann man vorhersagen, ob Kunden aktiv oder inaktiv sind ?



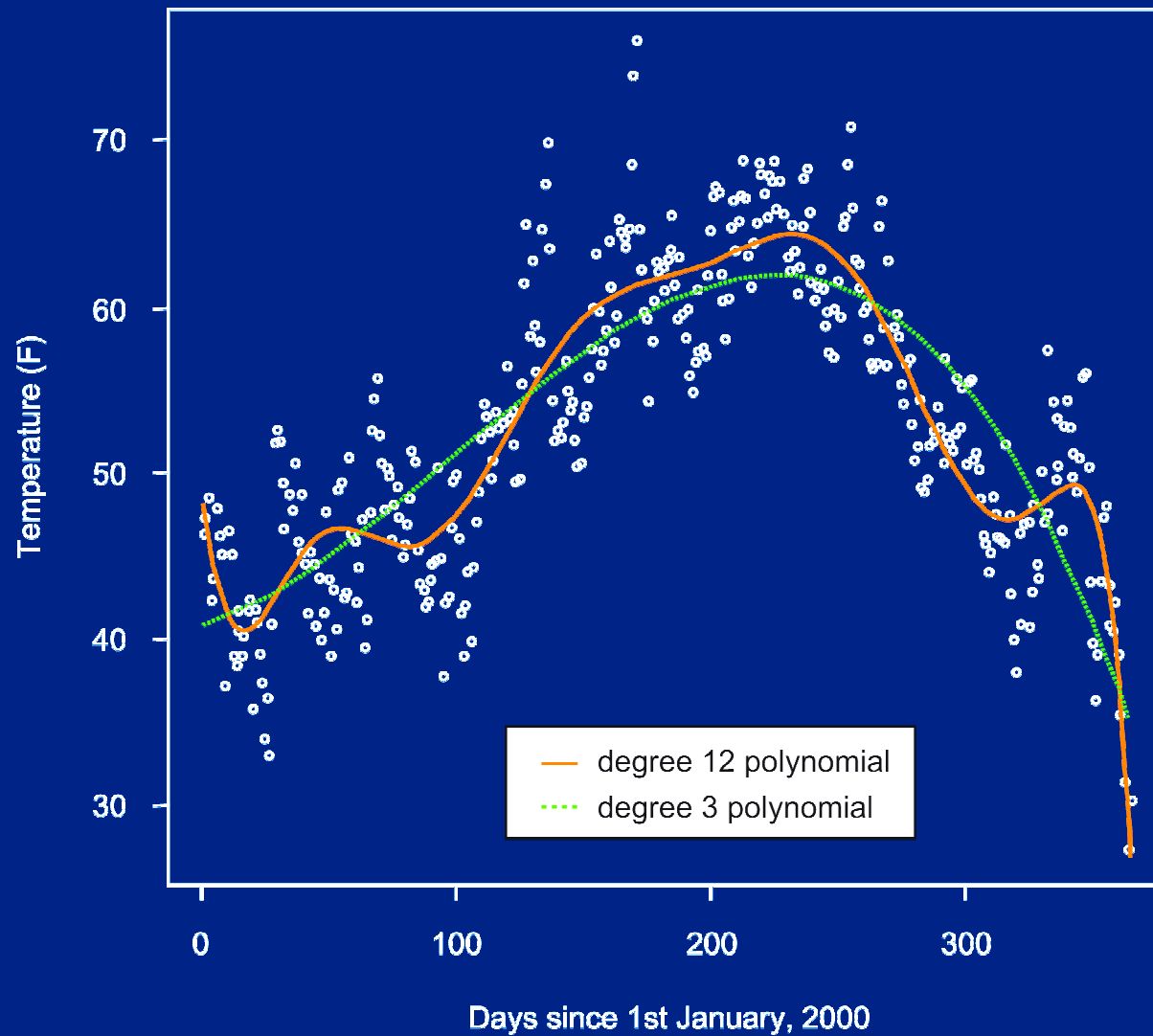
Bessere Vorhersagen durch einfache Heuristiken: 20 Studien



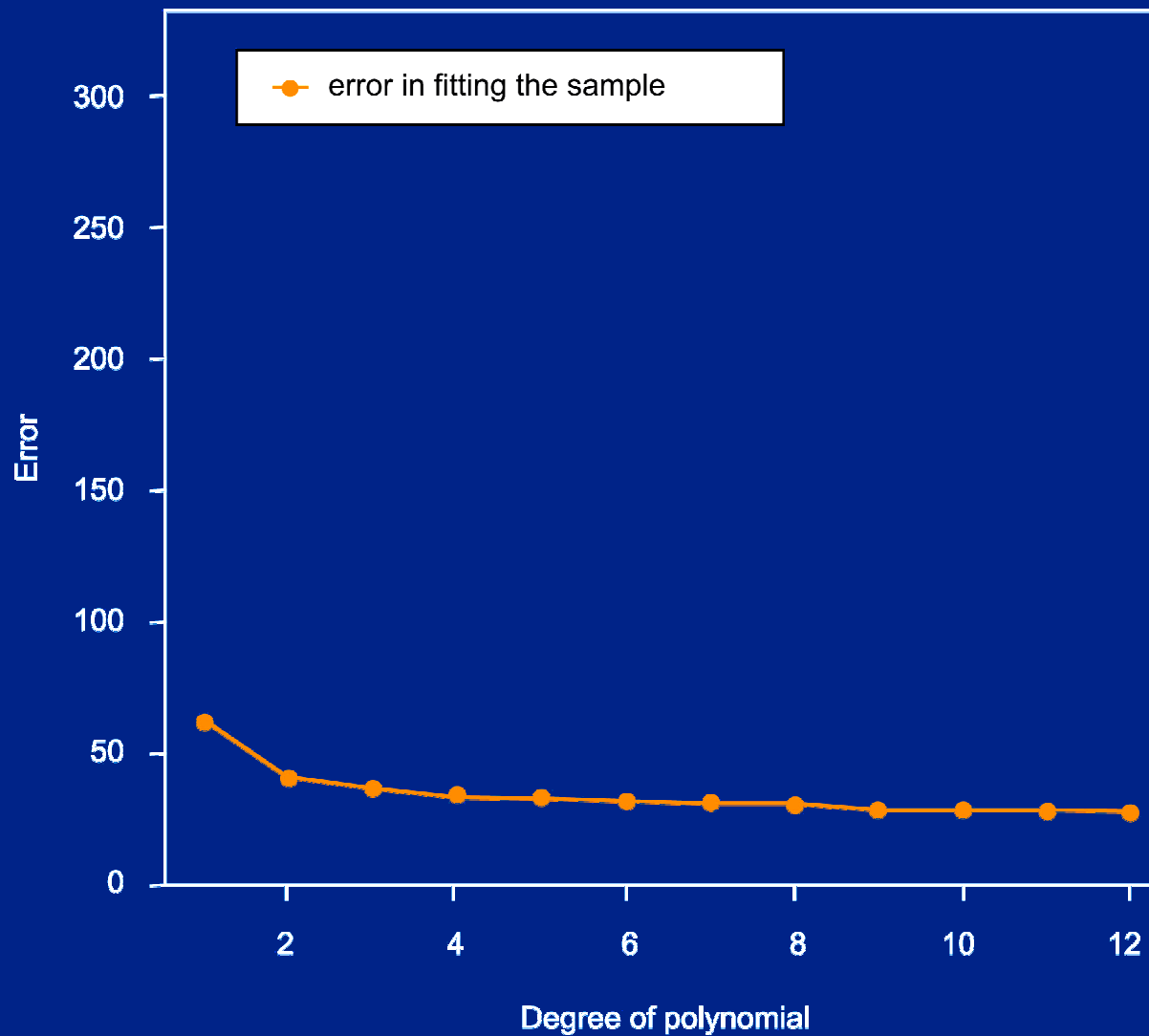
Drei Irrtümer

- 1. Bauchentscheidungen sind zweitklassig, Optimierung ist immer besser.*
- 2. Komplexe Probleme erfordern immer komplexe Lösungen.*
- 3. Mehr Information, Berechnung und Zeit ist immer besser.*

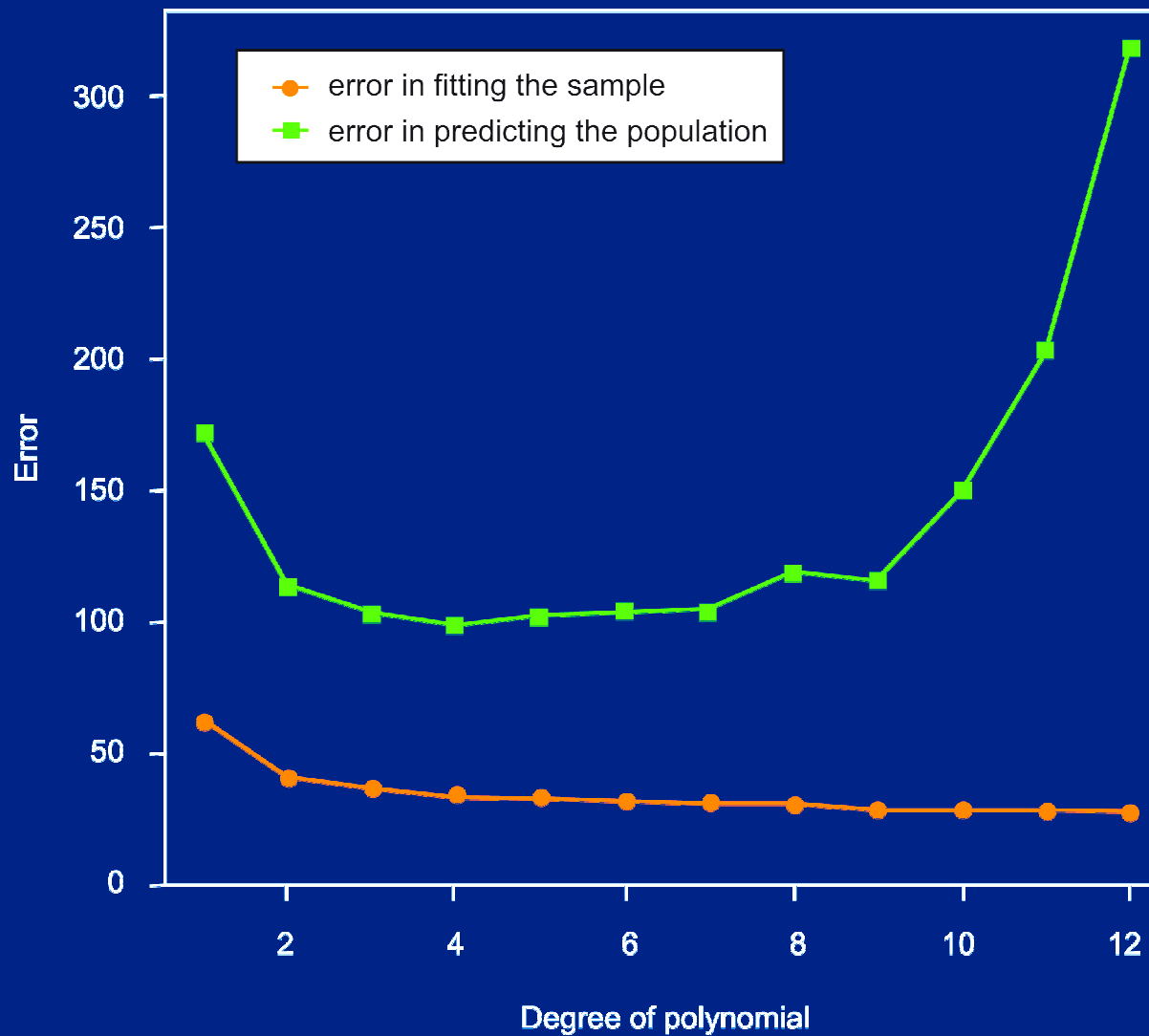
Temperatur in London 2000



Mehr-ist-besser in „Hindsight“ (Fitting)



Weniger-ist-mehr bei Vorhersagen



Bessere Entscheidungen

1. *UM GUTE ENTSCHEIDUNGEN ZU TREFFEN MUSS MAN INFORMATION IGNORIEREN.*
2. *EIN GUTER GRUND KANN ZU BESSEREN ENTSCHEIDUNGEN FÜHREN ALS KOMPLEXE STATISTISCHE SOFTWARE PAKETE*
3. *ZEITDRUCK HILFT EXPERTEN, NICHT ANFÄNGERN.*
4. *FEHLERKULTUR STATT DEFENSIVES ENTSCHEIDEN*

INTUITION

1. *Gefühlted Wissen:
rasch im Bewusstsein, Gründe unbewusst,
lenkt Entscheidung.*
2. *Schnelle heuristische Prozesse*
3. *Oft bessere Entscheidungen als
komplexe statistische Verfahren.*
4. *Mehr Zeit, Informationen und
Berechnungen sind nicht immer
besser.*

